

Mittel zur Professionalisierung

Der Public Corporate Governance Kodex (PCGK) für die Aufsichtsratsarbeit

(BS/Lars Scheider) Die Stadt Frankfurt am Main hat bereits im März 2010 einen Public Corporate Governance Kodex (kurz: PCGK) erlassen und mit dieser frühen Verabschiedung eine Vorreiterrolle übernommen. Grob vereinfacht befasst sich Public Corporate Governance mit "Spielregeln" guter Organisationsführung.

Der PCGK als zentrales Instrument der Public Corporate Governance verfolgt die Zusammenstellung und Koordinierung von verschiedenen Grundsätzen, Standards und Prinzipien verantwortungsvoller Unternehmensführung zur Unterstützung der Leitung und Steuerung, Überwachung und Kontrolle sowie Transparenz von und in öffentlichen Unternehmen, um eine effiziente und effektive Aufgabenerbringung sicherzustellen.

Der PCGK Frankfurt am Main zeichnet sich durch seine Konkretigkeit hinsichtlich Regelungstiefe- bzw. -umfang einzelner Regelungsfelder aus. Der Konkretisierungsgrad in vielen Bereichen der Ausgestaltung der Aufgaben und Zuständigkeiten der Organe der städtischen Beteiligungsunternehmen sowie die Beteiligten der Stadt ist im Vergleich zur PCGK Landschaft Deutschlands beispielhaft. Hervorzuheben ist die umfangreiche Berichterstattung der Organe untereinander sowie die klare Kodifizierung von Umfang, Abläufen und Fristen der Berichtspflichten.

Der PCGK Frankfurt am Main stellt insbesondere die regelmäßige, zeitnahe und umfassende Information des Aufsichtsrates sicher (A 3.3.2). Der hohe Konkretisierungsgrad wird deutlich durch die Berichterstattungspflichten der Geschäftsführung gegenüber des Aufsichtsrates, explizite Empfehlung zur Orientierung an § 90 Aktiengesetz (AktG) bzgl. Inhalt und Turnus der Berichtspflichten (A 2.3.2), einen Bericht über die Wirksamkeit



Lars Scheider ist Bankkaufmann, Assessor jur. sowie Verwaltungsdirektor und Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement (20.3) bei der Stadtkämmerei der Stadt Frankfurt a. M.

Foto: BS/privat

des Risikomanagementsystems (A 3.3.2) sowie eine Nachhaltigkeitsberichterstattung (A 3.3.2), welche einzigartig in der deutschen PCGK Landschaft ist. Die umfangreiche Informiertheit des Aufsichtsrates ist die Grundlage für eine effektive Ausübung der Kontrollfunktion des Aufsichtsrates.

Die Regelung über die Arbeit des Aufsichtsrates, wie u.a. durch die Verpflichtung über die Kenntnis bzw. den Erwerb erforderlicher Fachkenntnisse und die Organisation regelmäßiger Fort- und Weiterbildungsangebote (A 3.2.6) sowie die effiziente Ausgestaltung der Sitzungen durch den zeitgerechten Unterlagenversand (A 3.2.4) trägt zur Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit bei.

Zur Gewährleistung einer effektiven und effizienten Aufsichtsratsarbeit wird der Bildung von Ausschüssen in der Public Corporate Governance eine hohe Bedeutung beigemessen, denn Ausschüsse besitzen vielfach eine größere Arbeitsfähigkeit und Effektivität. Der Prüfungsausschuss wird als relevant für die Stärkung der Überwachungsfunktion des Aufsichtsrates angesehen. Bei entsprechender

Ausgestaltung kann ein Prüfungsausschuss zur Professionalisierung der Arbeit des Aufsichtsrates beitragen. Dieser ermöglicht die Differenzierung verschiedener Aufgaben durch effektive Allokation

von Sachverstand und somit eine zielorientierte, effektive und vertraute Arbeitsweise im Feld der Wirtschaftsprüfung.

Der PCGK ist nicht Selbstzweck, sondern unterstützt durch die Kodifizierung von verschiedenen Grundsätzen, Standards und Prinzipien die verantwortungsvolle Unternehmensführung für die Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen. In Frankfurt ist die Prämisse der Weiterentwicklung ist die Sachdienlichkeit, Alltagsnützlichkeit und Umsetzungsorientierung der Regelung in der Praxis.

Mehr zum Thema

Die Ausgestaltung eines effizienten Beteiligungsmanagements präsentiert der Autor im Rahmen eines Grundlagenseminars am 9. Mai 2019 und eines Vertiefungsseminars am 7. November 2019 jeweils unter dem Titel "Das Aufsichtsratsmandat in öffentlichen Unternehmen" in Berlin.

Weitere Informationen unter: www.fuehrungskraefte-forum.de, Suchwort "Aufsicht".