

Hilfe für die Praxis

Neues Fachbuch für Mandatsträger im Aufsichtsrat

(BS/Lars Scheider*) Zwischen 50 und 70 Prozent der Daseinsvorsorgeleistungen werden von deutschen Städten mit kommunalen Beteiligungsunternehmen erbracht. Für Mandatsträger, die zugleich in Aufsichtsräten tätig sind, ergeben sich zahlreiche Interessenskonflikte. Hilfestellung zur Bewältigung der vielfältigen Aufgaben gibt ein neues Fachbuch.

Am Beispiel der Praxis der Stadt Frankfurt am Main wird die Gremienarbeit übersichtlich und all-gemein verständlich erläutert. Darüber hinaus werden einzelne Instrumente für eine erfolgreiche Gremienarbeit vorgestellt.

Da es keine "Musterlösung" bezüglich der Frage der Ausgestaltung einer effizienten Aufsichtsratsarbeit vor Ort unter den individuellen Bedingungen und politischen Vorgaben gibt, werden durch das Fachbuch die grundlegenden Instrumente einer modernen und effizienten Aufsichtsratsarbeit präsentiert und eingehend erläutert. Den Leserinnen und Lesern werden für eine maßgeschneiderte Lösung für eine moderne und effiziente Aufsichtsratsarbeit unter anderem

- die Anforderungen an Aufsichtsratsmitgliedern in öffentlichen Unternehmen,
- die Instrumente für die Professionalisierung der Gremienarbeit von Mandatsträgern,
- die Instrumente für eine strategische Unternehmenssteuerung,
- einen Überblick über die Themen Auswahl, Anstellung/Be-



Lars Scheider: Der kommunale Mandatsträger im Aufsichtsrat, Reguvis Verlag, 2022. Cover: BS/Scheider

- stellung, Vergütung und Abbestellung von Geschäftsführern;
- ein Überblick über das Berichtswesen in öffentlichen Unternehmen,
- die Anforderungen an das Risikomanagement des kommunalen Konzernverbands und
- die Bedeutung von Compliance in kommunalen Unternehmen vorgestellt und erläutert, sodass die eigene Verwendbarkeit vor Ort abgeschätzt werden kann. Jedes

Kapitel ist so gestaltet, dass die Thematik umfassend beleuchtet wird und somit selbstständig ohne Rückverweise lesbar ist. Einzelne Instrumente der Gremienarbeit wie z.B. der PCGK werden dabei in verschiedenen Kapitel aus unterschiedlicher Perspektive beleuchtet. Leserinnen und Lesern wird die Aufnahme des durchaus sehr komplexen Themas der effizienten Arbeit in kommunalen Aufsichtsräten damit erleichtert.

Mehr zum Thema

Zusammen mit dem Behörden Spiegel veranstalte ich im Mai 2022 ein Webinar zum Aufsichtsratsmandat im öffentlichen Unternehmen.

Weitere Informationen und Anmeldung unter: www.fuehrungskraefte-forum.de, Suchwort: "Aufsichtsrat". Unter dem Suchwort "Beteiligung" sind weitere Webinare mit Lars Scheider zum Beteiligungsmanagement zu finden.

**Lars Scheider ist Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement der Stadtkämmerei der Stadt Frankfurt am Main.*